

ДОРОЖНАЯ КАРТА
по повышению качества общего образования,
выход из рискового профиля, переход в эффективный режим работы

Содержание карты	Дорожная карта «Повышение качества образования на 2023 -2024 г.»
Основания для разработки	<ul style="list-style-type: none">• Федеральный закон от 29.12.2012 №273 –ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;• Приказ Комитета по образованию Администрации г. Улан – Удэ от 14. 02. 2023г. № 200
Основные разработчики	Администрация МАОУ СОШ № 42
Конечная цель	<ul style="list-style-type: none">• Повышение качества общего образования в школе• отсутствие обучающихся, не преодолевших порог на ГИА; • положительная динамика среднего балла по математике и русскому языку на ВПР, ГИА;• подтверждение результатов промежуточной аттестации, рамках мониторингов, ГИА.
Задачи	<ul style="list-style-type: none">• определить комплекс внешних и внутренних факторов, влияющих на снижение образовательных результатов;• разработать индивидуальную стратегию вывода школы из рискового статуса;• построить индивидуальную программу перехода в эффективный режим функционирования;• организовать методическую поддержку и сопровождение реализации программы перехода ОУ в эффективный режим функционирования;• активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ.
Ожидаемые результаты	<ul style="list-style-type: none">• рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС ООО, СОО;

- разработка и реализация дорожной карты перехода школы в эффективный режим функционирования;
- активизация участия родительской общественности в деятельности школы.

План мероприятий по повышению качества общего образования

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Управленческие действия	Продукт	Внешняя помощь
1.	ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ					
1.1	Создание рабочей группы в ОУ, назначение координаторов	Апрель 2023г.	Директор школы Путилова Н.Н. зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.		Приказ	
1.2	Комплексный анализ образовательной деятельности и условий ее реализации в школе	Апрель – август 2023	Рабочая группа	Выявление затруднений в реализации образовательной деятельности и условий ее реализации	Комплексный анализ	
1.3	Анализ внутришкольного мониторинга для выявления обучающихся с низкими результатами (индивидуальный образовательный маршрут слабоуспевающих обучающихся).	Май- июнь 2023	Зам. по УВР Шулунова И.Г. Зам. по УВР Ермоленко А.А.	Выявление обучающихся с низкими образовательными результатами, построение индивидуального маршрута обучения.	Аналитическая справка	
1.4	Анализ результативности итоговой аттестации, ВПР за последние три года	Август 2023г.	Зам. по УВР Шулунова И.Г. Зам. по УВР Ермоленко А.А.	Выявление причин снижения динамики обучения	Аналитическая справка	
1.5	Формирование плана подготовки обучающихся к участию в муниципальных ,	Сентябрь- октябрь	Директор школы Путилова Н.Н	Рассмотреть результаты тестирования 2022-2023г. на МО,	План мероприятий по подготовке к	

	региональных, Всероссийских исследованиях		зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	и спланировать мероприятия по подготовке учителей и учащихся.	участию в исследованиях	
1.6	Разработка дорожной карты подготовки выпускников к ГИА	сентябрь	зам. директора по УВР Шулунова И.Г.	Создание дорожной карты подготовки выпускников	Дорожная карта	
1.7	Анализ эффективности внутришкольных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся и исправления выявленных недочетов	на протяжении года	зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А.	Выявление эффективных механизмов мониторинга	Аналитическая справка	
1.8	Организация информации ВСОКО на сайте ОУ	Март	зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. ИОП Намдыкова Т.Г.	Создание плана ВСОКО	Размещение плана ВСОКО на сайте школы	
1.9	Анализ результатов окончания полугодия, учебного года с целью принятия управленческих решений	на протяжении года	зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А.	Выявление обучающихся с низкими образовательными результатами по итогам полугодия, учебного года с целью дополнения индивидуального образовательного маршрута	Аналитические материалы	
1.10	Организация контроля за созданием в образовательной организации системы учета обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации	на протяжении года	зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам по ВР Баймухаметова Н.И.	Выявление обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации для оказания психолого-педагогической поддержки и построения	Аналитическая справка	

				индивидуальной воспитательной траектории		
1.11	Создание системы кадровой поддержки: организация информационной помощи педагогам	на протяжении года	Зам. по УВР Ермоленко А.А..	Выявление педагогов, нуждающихся в ИКТ-поддержке, прикрепление к ним более опытных сотрудников		
1.12	Разработка дорожной карты	Апрель	Директор школы Путилова Н.Н зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	Спланирована работа по повышению результатов итоговой аттестации. Проанализированы затруднения и способы их разрешения.	Дорожная карта	
1.13	Текущий отчет по реализации дорожной карты		Директор школы Путилова Н.Н зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	Анализ мероприятий за отчетный период, планирование дальнейшей работы по устранению недостатков	Аналитические материалы	
2	МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА					
2.1	Анкетирование педагогических работников с целью оценки текущих и перспективных потребностей в компетенциях, необходимых для повышения качества общего образования	Сентябрь-октябрь	зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А.	Проведение различных мониторингов для определения степени профессиональных затруднений работников (профстандарт) и оценки текущих и перспективных	Результаты анкетирования	Курсы повышения квалификации ИПК

				потребностей в метапредметных компетенциях необходимых для повышения качества общего образования		
2.2	Анализ кадрового состава, данных о прохождении курсов повышения квалификации и их эффективности для определения образовательных маршрутов педагогов. Формирование запроса на курсы повышения квалификации, информационные семинары.	Май- июнь	Зам. по УВР Ермоленко А.А.	Составление графиков прохождения курсовой подготовки и переподготовки, своевременного прохождения аттестации, анализ заявок педагогов на прохождение курсов	Аналитические материалы	Курсы повышения квалификации ИПК
2.3	Анкетирование педагогических работников об использовании электронных образовательных ресурсов, учебно-методических комплексов для определения маршрутов повышения эффективности в образовательной деятельности	Сентябрь- октябрь	Зам. по ИОП Намдыкова Т.Г.	Выявление площадок, используемых педагогами в профессиональной деятельности (электронные образовательные ресурсы, учебно-методические комплексы)	Аналитические материалы (итоги анкетирования)	Курсы повышения квалификации ИПК
2.4	Проведение совещаний с педагогическими работниками по теме «Пути повышения качества образовательных и воспитательных результатов»	На протяжении года	Директор школы Путилова Н.Н .зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	Подготовка к совещанию «Пути повышения качества образовательных и воспитательных результатов», привлечение специалистов для оказания методической поддержки.	Протокол совещания	

2.5	Участие в городских предметных методических объединениях по вопросам работы со слабоуспевающими и немотивированными обучающимися.	На протяжении года	Руководители МО	Организация очного (заочного) участия педагогов, посещение городских предметных методических объединений	Посещение городских методических объединений	ЦМРО
2.6	Проведение единого методического дня	январь	Руководители МО	Подготовка к методическому семинару, привлечение внешних специалистов для оказания методической, психолого-педагогической помощи по профилактике профессионального выгорания педагогов	Протокол МО	
2.7	Консультации для педагогов, учащихся по вопросам подготовки к ГИА (с привлечением педагогов высшей школы)	На протяжении года, по мере необходимости	зам. директора по УВР Ермоленко А.А.	Организация консультаций, индивидуальных встреч для педагогов, учащихся, родителей (законных представителей) с привлечением педагогов высшей школы по вопросам ГИА	Проведенные консультации	
2.8	Участие педагогов в заседаниях городских/районных методических объединений учителей	На протяжении года	Руководители МО	Информирование педагогов о проведении заседаний городских/районных методических объединений и организация их участия.	Посещение ГМО, РМО	ЦМРО
3	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ					
3.1	Организация психолого-медико-педагогического	На протяжении года	зам. директора по УВР Шулунова И.Г.	Выявление обучающихся нуждающихся в психолого-медико-	Оказание психолого-медико-	

	сопровождения обучающихся и их родителей		зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	педагогическом сопровождении	педагогической помощи	
3.2	Организация консультативно-методического обеспечения разработки индивидуальных маршрутов обучающихся, обеспечивающих успешность достижения положительных образовательных результатов	На протяжении года	зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	Выявление обучающихся нуждающихся в дополнительной консультативной помощи, создание индивидуальных образовательных маршрутов	Оказание консультативной методической поддержки	
3.3	Организация системы внеучебных и внеурочных мероприятий	На протяжении года	зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	Составление плана различных мероприятий, направленных на повышение мотивации к образовательной деятельности	Проведение различных мероприятий	
3.4	Организация системы органов ученического самоуправления, участие обучающихся в социальных проектах, волонтерских проектах	На протяжении года	зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	Реализация инновационного проекта с активным привлечением обучающихся, родителей (законных представителей), социальных партнеров, согласно договоров сотрудничества.	Участие в различных мероприятиях, поиск дополнительных социальных партнеров.	
3.5	Анализ результатов мониторинга удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством предоставляемых образовательных услуг	По итогам учебного года	Директор школы Путилова Н.Н. зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А.	Анкетирование родителей (законных представителей) с целью выявления удовлетворенности качеством	Аналитические материалы	

			зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	предоставляемых образовательных услуг		
3.6	Совершенствование профилактической работы с учащимися «группы риска» и неблагополучными семьями	На протяжении года	зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	Поиск новых методов работы с учащимися «группы риска», неблагополучными подростками и их семьями, анализ проведенных мероприятий.	Совместное заседание педагогического коллектива, КДН, ПДН, наркологической службы	Семинар ИПК
3.7	Проведение и участие в родительских общешкольных и районных собраниях, лекториях	На протяжении года	зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	Участие в организации проведения общегородского, районного родительского лектория (собрания) педагогами школы с целью обмена опытом	Участие в родительских собраниях, протоколы родительских собраний	Семинары ИПК
3.8	Организация профилактики профессионального выгорания педагогических работников	На протяжении года	Директор школы Путилова Н.Н. зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	Выявление педагогов, нуждающихся в профилактике профессионального выгорания по итогам различных мониторингов	Участие в семинарах	Выездные тренинги, семинары ИПК

3.9	Индивидуальное консультирование родителей (законных представителей)	На протяжении года	Директор школы Путилова Н.Н .зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	Проведение индивидуальных консультаций для родителей (законных представителей) по интересующим их вопросам	Проведение консультаций	
3.10	Индивидуальное консультирование обучающихся	На протяжении года	Директор школы Путилова Н.Н .зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	Проведение индивидуальных консультаций для обучающихся по интересующим их вопросам	Проведение консультаций	
4	АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ					
4.1	Участие и результативность в ГИА-2023	По расписанию ГИА-2023	зам. директора по УВР Шулунова И.Г.	Организация участия в ГИА-2021, анализ полученных результатов	Результаты ГИА-2021	
4.2	Проведение совещания по итогам результатов мониторинговых исследований качества образования, ГИА - 2023	Август 2021	Директор школы Путилова Н.Н .зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А.	Подготовка к проведению совещания по итогам результатов мониторинговых исследований качества образования,	Протокол совещания	

			зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И. советник директора по воспитательной работе Киселёва О.С.	государственной итоговой аттестации-2023		
4.3	Анализ реализации Дорожной карты и планирование работы на 2023-2024 учебный год	Август 2024	Директор школы Путилова Н.Н .зам. директора по УВР Шулунова И.Г. зам. директора по УВР Ермоленко А.А. зам. по СР и ОПД Азутова О.А. зам. по ВР Баймухаметова Н.И.	Выявление мероприятий способствующих положительной динамике качества образования обучающихся и планирование дальнейших мероприятий	Аналитическая справка,	